

## BUDOWNICTWO NA MIARĘ XXI WIEKU

Realizują milionowe kontrakty na terenie całego kraju. Współpracują z liderami światowego budownictwa inżynieryjnego. Od dwóch lat notowani na rynku NewConnect. Decyzja o wdrożeniu innowacji była dla firmy Sobet S.A. z Brzeża strzałem w dziesiątkę.



Firm działających w branży inżynieryjno-budowlanej jest z roku na rok więcej. Przewagi konkurencyjnej nie zdobędzie się, pozostając przy tradycyjnym budownictwie liniowym. Trzeba mieć coś, czego nie mają inni albo mają nieliczni, np. technologie bezwykopowe.

Sobet to jedna z niewielu firm w Polsce, która w budowie infrastruktury podziemnej wykorzystuje innowacyjny i zaawansowany technologicznie system mikrotunelingu. W parku maszynowym spółki znajduje się również hydrauliczna wiertnica pozioma – nowoczesne, wysokospecjalistyczne urządzenie do bezwykopowych przewierć poziomych.

– Przed kryzysem w budownictwie kubaturowym przebraliśmy się, skupiając na budownictwie inżynieryjnym. Było to trafne posunięcie, po którym nie przestaliśmy analizować otoczenia. Zasady udzielania zamówień publicznych oraz rosnąca ilość firm wykonawczych spowodowały, że coraz więcej zawieranych kontraktów opiewa na nienaturalnie niskie wartości. Podjęliśmy kolejną decyzję, dzięki której wyprzedziliśmy naszą konkurencję. Wprowadziliśmy do swojej oferty innowacyjne usługi z zakresu budowy podziemnej infrastruktury metodami bezwykopowymi – mówi **Krzysztof Kłysz** reprezentujący spółkę. – Dzięki temu uczestniczymy w atrakcyjnych przetargach oraz prowadzimy negocjacje z obecnymi na polskim rynku liderami budownictwa. Budowa sieci podziemnych metodami bezwykopowymi polega na drążeniu tunelu i układaniu rurociągu od studni nadawczej, do zlokalizowanej kilkadziesiąt metrów dalej studni odbiorczej, bez ingerencji w to, co dzieje się na powierzchni ziemi. Zminimalizowanie utrudnień w ruchu ulicznym to najważniejsza zaleta dla mieszkańców obszarów, na których prowadzone są prace. Roboty mogą odbywać się na dowolnej głębokości i w trudnych warunkach, charakteryzując się przy tym wysoką precyzją.

Mikrotunelingu jest najnowocześniejszą tego typu metodą. Cały proces jest zautomatyzowany i nadzorowany przez komputer. Poza systemem mikrotunelingu, Sobet posiada hydrauliczną wiertnicę poziomą, która uzupełnia ofertę spółki o bezwykopową budowę sieci o mniejszych średnicach.

W 2008 roku Sobet przekształcił się w spółkę akcyjną. Rok później zadebiutował na rynku NewConnect. Jak mówi Krzysztof Kłysz, upublicznienie było dobrym ruchem w kierunku pozyskania środków m.in. na wdrożenie innowacji, ale również dla pozycji rynkowej firmy, która stała się bardziej wiarygodna dla kontrahentów i instytucji finansowych.

Sobet w 2010 roku wypracował 69,6 mln zł przychodów, na ten rok zaplanował 98,4 mln zł. W 2011 r. firma pozyskała kontrakty o wartości netto ponad 70 mln zł. W ramach jednego weźmie

udział w rozbudowie międzynarodowego portu lotniczego we Wrocławiu. Posypały się nagrody: firma otrzymała m.in. tytuły Wehikułu Czasu, Gazeli Biznesu, Solidnego Pracodawcy Ziemi Opolskiej, Regionalnego Lidera Innowacji i Rozwoju 2010, Diamentu Miesięcznika Forbes, za prace w technologii mikrotunelingu była nominowana do Tytanów.

Wprowadzenie innowacji było wyzwaniem nie tylko dla pracowników, którzy uczyli się operować nowymi maszynami, ale dla całej struktury organizacyjnej firmy, rozwijającej się wraz z kolejnymi, coraz większymi kontraktami.

– Być w czołówce polskich firm działających w obszarze budownictwa inżynieryjnego. Zacieśniać współpracę z największymi. Szukać nowych możliwości na rynku budowlanym. Spełnić



Podziemna głowica wierząca

oczekiwania akcjonariuszy – Krzysztof Kłysz wlicza wyzwania stojące przed spółką. – Od lat ciężko pracujemy na swoją markę, co przynosi efekty. Warto inwestować w innowacyjne rozwiązania, to się naprawdę opłaca.

– Firma jest doskonałym przykładem, jak dbałość o wizję strategiczną, wizerunek i atrakcyjność dla interesariuszy firmy w połączeniu z przemyślanymi działaniami, ale i pewną dozą ryzyka i intuicji, może przynieść wymierne korzyści – uważa **Maja Wasilewska** z Departamentu Rozwoju Przedsiębiorczości i Innowacyjności Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości.

– Przykład Sobet S.A. uczy także, że można z pełnym sukcesem połączyć działalność biznesową z zasadami zrównoważonego rozwoju.

Więcej na [www.ppp.pi.gov.pl](http://www.ppp.pi.gov.pl)



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY

